

Ассонова О.Ю., Тебайкина Н.И.

## **РАЗВИТИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ПРОГРАММЫ В ОБЛАСТИ ОБУЧЕНИЯ ОСНОВАМ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

Assonova O. Yu., Tebaikina N. I.

## **DEVELOPMENT OF SPECIALTY FOR UNDERGRADUATES BY STUDYING THE BASES OF PROJECT MANAGEMENT**

*shade1990@mail.ru*

*ФГАОУ ВПО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»  
г. Екатеринбург*



**НОТБ-2014**

*В статье рассмотрена перспективность применения проектного менеджмента и возможность развития магистерской программы «Прикладная информатика в аналитической и вычислительной экономике» с помощью средств корпоративной системы управления проектами.*

*The article describes the opportunities of project management and possibility of development of specialty for undergraduates «Applied informatics in the analytical and numerical economy» by the means of a corporate project management system.*

Проекты представляют собой интеграционную деятельность по достижению заданной оригинальной цели, осуществляемую под единым управлением. Проекты обладают рядом особенностей.

Во-первых, проект имеет определенную цель. Он считается оконченным тогда, когда успешно достигнута его цель.

Во-вторых, проект имеет конкретные временные рамки. Успех проекта часто определяется тем, насколько его выполнение соответствует отведенному для него времени.

В-третьих, проекты используют ресурсы. Понятие ресурсов включает трудовые составляющие, денежные средства, механизмы и материалы. Эффективное назначение и распределение ресурсов – один из первостепенных факторов, влияющих на успешность проекта.

Четвертым пунктом необходимо отметить, что все проекты состоят из определенных действий, называемых задачами. Все задачи проекта связаны. Если одна из задач превысила бюджет или отведенное время, это сказывается на других задачах, календарном плане и общих затратах [1].

Проекты, разрабатываемые и реализуемые на уровне предприятия, принято называть корпоративными.

Корпоративный проект, как и любой проект, состоит из процессов, на основе которых в дальнейшем формируется подход к проектному управлению.

Конечно, в каждом проекте есть специфические для конкретной прикладной области процессы. Но наряду с ними в каждом проекте присутствуют процессы, общие для всех прикладных областей. Именно они рассматриваются в управлении и являются основным его содержанием. В таком случае методика управления для всех проектов имеет единую структуру, в которой выделяют следующие группы процессов [2]:

- процесс инициации;
- процесс планирования;
- процесс выполнения;
- процесс мониторинга и регулирования;
- процесс завершения.

Перечисленные процессы тесно связаны между собой и на разных стадиях любого проекта реализуются с разной интенсивностью. Взаимосвязь процессов управления проектом приведена на рис. 1.

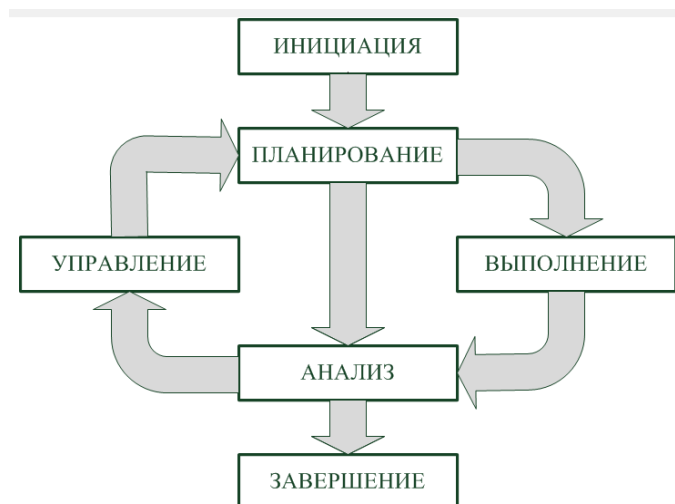


Рис. 1. Взаимосвязь процессов управления проектами

В соответствии с определением из руководства свода знаний по управлению проектами PMBoK, управление проектами – это область деятельности, в ходе которой определяются и достигаются четкие цели проекта при балансировании между объемом работ, ресурсами (такими как деньги, труд, материалы, энергия, пространство и др.), временем, качеством и рисками [3].

Управление проектами, еще недавно рассматриваемое как экзотическая область знаний и умений, прочно заняло место в современном российском менеджменте. В течение последних лет происходит постоянный рост потребностей со стороны самых разных организаций в использовании принципов и систем управления проектами, а также в специалистах в этой области, и, как следствие, расширяется структура образования в области управления проектами.

Абсолютная прозрачность и управляемость процессом, четкое распределение персональной ответственности и измеримый конечный результат на заранее спланированную и установленную дату – это далеко не все, что делает привлекательным проектное управление для бизнеса и органов власти.

Ключевым фактором успеха проектного управления является наличие четкого заранее определенного плана, минимизации рисков и отклонений от плана, гибкого управления изменениями.

Для эффективного руководства проектами членам проектной команды необходимо видеть объективную информацию по каждому активному проекту, а именно:

- текущие задачи каждого участника и ход их выполнения;
- целевой календарно-сетевой график проекта;
- текущий календарно-сетевой график проекта;
- изменения в ходе проектных работ;
- отслеживание и регистрация изменений в документации по проекту.

Проектное управление тесно связано с информационными технологиями и немыслимо без них. Современное общество характеризуется широким внедрением информационных технологий во все сферы деятельности как отдельного индивидуума, так и промышленного производства, финансовой деятельности и торговли, управления, здравоохранения, одним словом – общества в целом.

Информационный продукт – корпоративная система управления проектами, включающая в себя организационные изменения в компании (офис управления проектами), методологическую базу и информационную систему управления проектами, внедряется на предприятиях в целях решения проектных проблем, связанных с конфликтами целей, приоритетов, сроков, назначений, ресурсов и отчетности в условиях комплексных работ (проектов). Основные задачи корпоративной системы управления проектами таковы:

- создание проектов;
- использование общих ресурсов;
- контроль хода выполнения проектов;
- хранение проектов и данных о ресурсах;
- обеспечение доступа к общим данным.

Главная задача внедрения корпоративной системы управления проектами (КСУП) – формализовать и упорядочить процессы, связанные с управлением проектами и реализацией проектов.

В целом КСУП позволяет повысить эффективность реализации проектов за счет:

- оптимального распределения ресурсов и трудозатрат предприятия;
- точного календарного и финансового планирования проектов;
- осуществления контроля хода проекта;
- четкого определения полномочий и ответственности участников проектов;
- своевременного реагирования на отклонения и снижение рисков проекта.

Оценив перспективы проектного управления и необходимость специалистов в данной области, было принято решение создания КСУП на базе кафедры анализа систем и принятия решений.

Информационной основой решения задачи выступила композиция из продуктов Microsoft Office Project Professional, Microsoft Office Project Server, Microsoft Sharepoint Server, Microsoft SQL Server, которая представляет собой корпоративное решение для управления проектами Microsoft Office Enterprise Project Management.

Microsoft Office Enterprise Project Management (МО ЕРМ) – это программный комплекс управления проектами для крупных компаний, который разработан в соответствии со всеми международными стандартами и на сегодняшний день является лидером мирового и российского рынка программного обеспечения в области проектного менеджмента.

Разрабатываемая концепция обучения в КСУП включает в себя обучение локальное и обучение в сети, что позволяет учесть особенности как автономного режима работы с программным продуктом, так и многопользовательского, где механизмом выступает не локальный продукт MS Project Professional, а целевая система программ Microsoft Enterprise Project Management с сервером, которая позволяет каждому магистранту индивидуально выполнять лабораторные работы в различных заданных условиях в отношении ролей, прав и поставленных задач.

На данном этапе в учебные программы магистрантов включены только некоторые возможности локального обучения, которые также требуют развития с учетом дальнейшей практики на сетевом уровне.

Важно учесть, что все программные инструменты управления проектами (в том числе и MS Project) изначально не предназначены для автоматической генерации оптимальных управленческих решений. Их следует рассматривать и использовать как средства поддержки принятия решений менеджерам проекта. Поэтому магистранту необходима практика не только в роли исполнителя, но и в роли менеджера проекта для того, чтоб за считанные минуты он в дальнейшем смог оценить эффективность нескольких альтернативных вариантов реализации проекта и выбрать

стратегию, в наибольшей степени отвечающую интересам компании и целям проекта.

### **Библиографический список**

1. **Мармел, Э.** Microsoft Project 2002. Библия пользователя [Текст] / Э. Мармел. – М. : Вильяме, 2003. – 624 с.
2. **Просницкий, А.** Microsoft Project Server 2010: Управление проектами и портфелями проектов [Текст] / А. Просницкий, В. Иванов. – РМР, МСТS, 2011. – 250 с.
3. **Руководство к Своду знаний по управлению проектами: Четвертое издание (Руководство PMBOK)** [Электронный ресурс]. – Режим доступа: PMBOK\_4th\_Edition\_RUS.pdf.